



Medlem af Inatsisartut Olga P. Berthelsen  
Inatsisartut  
/Her

**§ 37-svar på spørgsmål 2011-165 fra Olga P. Berthelsen, Inuit Ataqatigiit, vedrørende KNI A/S.**

Jeg skal hermed besvare dine spørgsmål, jf. § 37, stk. 1, Inatsisartuts Forretningsorden, som er modtaget den 22. august 2011.

Du har stillet følgende spørgsmål:

1. I hvilke bygder og yderdistrikter, har KNI lavest omsætning?
2. Med henvisning til implementeringen af nye drift og forretningsmetoder, vil jeg høre, hvordan KNI har tænkt sig at sikre servicen af bygder og yderdistrikter, således serviceniveauet der ikke bliver dårligere?
3. Har man aktuelle planer om at ændre på KNI Pilersuisoq's forretningsstrategi? Såfremt man i givet fald har sådanne planer, hvornår er disse så planlagt til at skulle ske?
4. Initiativer ift. tilpasning af forretningsstrategi, vil dette resultere i afskedigelse af personale?
5. KNI har offentliggjort et overskud på over 100 mio.kr. Med henvisning til behandling af en ny serviceaftale mellem KNI og Naalakkersuisut vedrørende serviceringen af bygder og yderdistrikter, vil jeg høre, om der er aktuelle planer og hermed også økonomi til at forbedre serviceringen af disse steder?
6. Såfremt der i modsat fald ikke er aktuelle planer, hvad vil man så bruge overskuddet til?

Indledningsvist vil jeg præcisere sammenhængen i KNI A/S' overskud og kort beskrive servicekontrakterne. Hovedaktiviteten i KNI A/S ligger i divisionerne Polaroil og Pilersuisoq. I det seneste årsregnskab gav KNI A/S et overskud på 102,2 mio. kr. før skat.

- Overskuddet i Polaroildivisionen var 63,6 mio. kr. før skat.
- Overskuddet i Pilersuisoq var 34,9 mio. kr. før skat.
- Den resterende del af overskuddet kom fra andre aktiviteter.

Efter skat var årets resultat i KNI A/S 69,7 mio. kr.

#### Polaroildivisionen

Polaroildivisionen har et vedligeholdelseefterslæb på deres tankanlæg. Der er i regnskabsåret indgået en aftale til servicekontrakten, således at selskabet nu har lov til at tjene på den olie der sælges under servicekontrakten. Dette skyldes, at det skal være muligt for selskabet at foretage de nødvendige renoverings- og vedligeholdelsesopgaver, der skal til for at holde Polarails produktionsapparat i en produktions- og sikkerhedsmæssig forsvarlig stand uden at skulle lånefinansiere disse. Polaroil modtager ikke

5. sep. 2011  
Sagsnr. 2011-054656  
Dok. Nr. 712748

Postboks 1015  
3900 Nuuk  
Tlf. (+299) 34 50 00  
Fax (+299) 32 50 02  
E-mail: govsec@nanoq.gl  
www.nanoq.gl

betaling for den indgåede servicekontrakt, men er pålagt krav om service og maksimalprofit.

#### Pilersuisoqdivisionen

I Pilersuisoqdivisionen er der ligeledes indgået en servicekontrakt. Denne beskriver det serviceniveau, der skal være i KNI A/S' butikker i bygder, yderdistrikter og mindre byer. Landstingsforordningen om KNI A/S bestemmer, at selskabet skal drives på et forretningsmæssigt grundlag. Da særligt de mindre butikker ikke kan drives på et forretningsmæssigt grundlag, modtager KNI A/S betaling for at opretholde serviceniveauet i bygder og yderområder.

#### Ad 1.

KNI A/S har i forbindelse med spørgsmålet oplyst, at de 5 bygder med lavest omsætning er:

|            |       |       |
|------------|-------|-------|
| Qeqertat   | t.kr. | 650   |
| Saarloq    | t.kr. | 1.492 |
| Kangerluk  | t.kr. | 1.494 |
| Qassimiut  | t.kr. | 1.517 |
| Siorapaluk | t.kr. | 1.815 |

#### Ad 2.

Det er lovmæssigt bestemt at KNI A/S skal drives på et forretningsmæssigt grundlag. For at sikre bygder, yderdistrikter og mindre byer forsyningssikkerhed indgås der servicekontrakter med selskabet. I disse bestemmes også minimumsserviceniveauet.

Der pågår på nuværende tidspunkt genforhandling af servicekontrakt med Selvstyret og i disse forhandlinger indgår naturligvis også, hvorledes man fremover kan sikre kombinationen af såvel forsyningssikkerhed og forretningsmæssig drift.

Pilersuisoq divisionen har i de seneste år - og vil ligeledes i de kommende år være under et markant indtjeningspres, idet udviklingen i flere væsentlige forretningsparametre må formodes at udvikle sig i negativ retning. Der er blandt andet tale om større fraflytning fra markedsområder, faldende købekraft og faldende omsætning mv.

Som følge af disse udfordringer er det en kontinuerlig proces hele tiden at sikre udviklingen af nye forretningsmetoder og strategier, som kan danne grundlag for at sikre et fornuftigt og tilstrækkeligt serviceniveau samtidig med at den økonomiske konsolidering fastholdes.

Det er vigtigt at pointere at driften i Pilersuisoq i dagligdagen altid gennemføres med henblik på at opfylde to væsentlige hovedmål:

- Forsyning af nødvendige dagligvarer til opretholdelse af et rimeligt liv i de tyndest befolkede områder i landet
- Gennemførelse af en forretningsmæssig drift som sikrer selskabet et økonomisk fundament, så den eksisterende gæld i selskabet kan reduceres. Samtidigt skal økonomien i selskabet sikre, at fremtidige udgifter til investeringer og vedligeholdelse ikke skal finansieres ved lån alene.

Disse hovedmål er helt grundlæggende for divisionens drift og et direkte produkt af den gældende forordning for KNI, som er pligtig til at varetage samfundsmæssige forretningsområder, som andre af forretningsmæssige grunde ikke vil eller kan påtage sig.

Ad 3.

Det er en kontinuerlig proces at vurdere om den forretningsstrategi som selskabet arbejder ud fra, passer til de udfordringer som selskabet står overfor eller om der er behov for tilpasninger.

I relation til de udfordringer som Pilersuisoq står overfor eksisterer der et behov for at vurdere den nuværende strategi. Herunder få analyseret hvilke tiltag til ændringer der vil være behov for i fremtiden for at sikre et fortsat fornuftigt serviceniveau og en fornuftig økonomi i selskabet.

De ændringer som en ny strategi vil kræve, vil blive implementeret løbende, og tænkes derfor igangsat i indeværende regnskabsår.

Naalakkersuisut udmeldte ved KNI A/S' generalforsamling 2011, at selskabet som servicevirksomhed forventes at være opmærksom på kundernes behov og efterspørgsel.

Naalakkersuisut har taget initiativ til udarbejdelse af en redegørelse om Selvstyrets aktieselskaber, som forventes behandlet under EM2011. I denne lægges der op til, at bestyrelserne udarbejder målbare mål for selskaberne. Sådanne mål kunne for KNI A/S også handle om opretholdelse af et vist serviceniveau.

Ad 4.

Som led i KNI A/S' forretningsstrategi skal der løbende effektiviseres, så selskabet kan overleve og sikre forsyningen til alle dele af samfundet. Disse effektiviseringer kan afstedkomme nedbringelse af antallet af ansatte. I givet fald vil nedbringelsen så vidt muligt ske ved naturlig afgang eller omrokeringer.

Med et overordnet mål om en selv bærende økonomi ønsker Naalakkersuisut ikke at føre beskæftigelsespolitik gennem Selvstyrets aktieselskaber. Naalakkersuisut ønsker i stedet at afhjælpe ledigheden ved en aktiv arbejdsmarkedspolitisk indsats og ved at skabe gode rammer for erhvervsmæssige initiativer.

Ad 5 og 6.

Overskuddet i Polaroil (63,6 mio. kr.) bruges til at sikre at produktionsapparat i en produktions- og sikkerhedsmæssig forsvarlig stand uden at skulle lånefinansiere disse.

På samme vis skal overskuddet (34,9 mio. kr.) i Pilersuisoq anvendes dels til at nedbringe selskabets gæld og dels til at skabe mulighed for at kunne foretage nye fremtidige investeringer og vedligeholdelse uden behov for låneoptagelse. Investeringer skal være understøttende for såvel en forbedring af serviceniveau og indtjeningsmuligheder. Der er ligeledes igangsat handlingsplaner som har det primære formål at kunne fastholde en god indtjening, og dermed økonomi til fremtidige investeringer, som der er behov for.

Naalakkersuisut ser ingen modstrid mellem Pilersuisoqs overskud og et politisk ønske om at opretholde et serviceniveau på mindre steder. Tværtimod er en sund økonomi i selskabet en forudsætning for at kunne opretholde et rimeligt serviceniveau fremover. Der er således igangsat mange initiativer til, hvordan Pilersuisoq i fremtiden skal kunne fastholde indtjeningen samtidig med at serviceniveauet ligeledes skal kunne bibeholdes.

Henset til den verdensomspændende finanskrisen og den samlede gæld i Selvstyret aktieselskaber finder Naalakkersuisut det vigtigt, at de helt eller delvist selvstyrejede aktieselskaber så vidt muligt reducerer deres gæld, når det kan lade sig gøre. Dette kræver naturligvis et overskud i selskabet.

Naalakkersuisut har igangsat en redegørelse der skal synliggøre krydssubsidieringen i de selvstyrejede selskaber. Krydssubsidiering sker eksempelvis når en virksomhed overfører midler fra en produktgruppe eller division der klarer sig godt til en der klarer sig mindre godt. For en god ordens skyld skal jeg nævne, at krydssubsidiering mellem Pilersuisoq og Polaroil ikke er tilladt i henhold til de servicekontrakter, som KNI har indgået med Selvstyret.

Redegørelsen er først og fremmest et tiltag til at synliggøre hvorfra og hvortil midler går i selskaberne. Derefter kan det overvejes om det er mere hensigtsmæssigt, at Selvstyret foretager prioriteringen af midlerne. Det kan ske ved, at selskabet udbetaler udbytte og Selvstyret formidler midler via servicekontrakt til, de steder med størst behov. Dette vil være med til at gøre subsidieringen mere gennemskuelig og dermed udtryk for en politisk prioritering om at opretholde et højt serviceniveau steder, hvor der ikke er et forretningsmæssigt grundlag.

Med venlig hilsen

*for*  
*I Abeh*

Kuupik Kleist